



**FONDAZIONE CASA NATALE
ENZO FERRARI**



**MUSEO CASA ENZO FERRARI
MODENA**

- Bilancio d'esercizio al 31/12/2011 pag. 1
- Nota Integrativa pag. 10
- Relazione sulla gestione 2011 pag. 21
- Relazione del Collegio dei Revisori dei conti pag. 25

FONDAZIONE CASA DI ENZO FERRARI MUSEO

VIA PAOLO FERRARI 85

41121 MODENA MO

ESERCIZIO DAL 01/01/2011 AL 31/12/2011

B I L A N C I O I N F O R M A E S T E S A A L 31/12/2011

S T A T O P A T R I M O N I A L E

31/12/2011

31/12/2010

- A T T I V O -

B IMMOBILIZZAZIONI

I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

2 COSTI DI RICERCA, DI SVILUPPO
E DI PUBBLICITA'

21104	SPESE DI PUBBL. AMM.RE	50.843,00		43.843,00
21106	F.DO AMM.TO SPESE PUBBL.DA AMM	(26.902,60)		(16.734,00)
	TOT. 2	-----	TOT. 2	-----
		23.940,40		27.109,00

3 DIR. DI BREVETTO INDUSTRIALE E
DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE
OPERE D'INGEGNO

21203	DIRITTI UTILIZZO OPERE INGEGNO	62.500,00		
21205	SOFTWARE DA AMMORTIZZARE	1.800,00		
21210	F.DO AMM.TO SOFTWARE DA AMM.RE	(599,94)		
	TOT. 3	-----		
		63.700,06		

6 IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E
ACCONTI

21451	IMMOB.IMM.IN CORSO			21.428,00
			TOT. 6	-----
				21.428,00

7 ALTRE IMMOBILIZZAZIONI
IMMATERIALI

21504	ONERI PLURIENNALI	96.208,15		36.440,96
	TOT. 7	-----	TOT. 7	-----
		96.208,15		36.440,96
	TOT. I	-----	TOT. I	-----
		183.848,61		84.977,96

II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

1 TERRENI E FABBRICATI

23101	TERRENI E FABBRICATI	368.530,82		368.530,82
	TOT. 1	-----	TOT. 1	-----
		368.530,82		368.530,82

4 ALTRI BENI MATERIALI

23409	MACCHINE UFFICIO ELETTR.CHE	11.918,59		10.298,52
23410	F.DO AMM.TO MACCH.ELETTR.CHE	(8.657,03)		(7.046,74)
23414	ARREDI	177.079,32		11.988,65
23415	F.DO AMM.TO ARREDI	(17.756,61)		(7.912,52)
23438	TELEFONI CELLULARI	1.865,04		1.682,62
23439	F.DO AMM.TELEFONI CELLULARI	(1.096,57)		(769,10)
	TOT. 4	-----	TOT. 4	-----
		163.352,74		8.241,43

5 IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E
ACCONTI

23502	IMMOB. MATERIALI IN CORSO	11.442.183,18		5.214.401,55
23503	ACCONTI A FORNITORI PER IMMOB.	7.500,00		
	TOT. 5	-----	TOT. 5	-----
		11.449.683,18		5.214.401,55
	TOT. II	-----	TOT. II	-----
		11.981.566,74		5.591.173,80

III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

B I L A N C I O A L	31/12/2011	31/12/2010
1 PARTECIPAZIONI		
a IN IMPRESE CONTROLLATE		
24103 PARTEC.IN IMPRESE CONTROLLATE	10.000,00	
TOT. a	----- 10.000,00	
TOT. 1	----- 10.000,00	
TOT. III	----- 10.000,00	
TOT. B	----- 12.175.415,35	TOT. B ----- 5.676.151,76
C ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE		
4 PRODOTTI FINITI E MERCI		
20457 RIMANENZE FINALI	1.512,00	2.226,60
TOT. 4	----- 1.512,00	TOT. 4 ----- 2.226,60
TOT. I	----- 1.512,00	TOT. I ----- 2.226,60
II CREDITI		
1 VERSO CLIENTI		
a IMPORTI SCADENTI ENTRO 12 MESI		
CREDITI V/CLIENTI		
16002 CLIENTI C/FATTURE DA EMETTERE		450.000,00
		3.333,34
		TOT. a ----- 453.333,34
		TOT. 1 ----- 453.333,34
4 bis CREDITI TRIBUTARI		
a IMPORTI SCADENTI ENTRO 12 MESI		
16305 RIT.FISC.INT.ATT.DI C/C	523,02	449,54
16308 CREDITO IVA	81.696,83	74.914,00
16311 ACCONTO IRAP	5.238,00	
16314 ACC.IMP.SOSTITUTIVA TFR 11%	253,30	198,86
16317 RITENUTE SU CONTRIBUTI	17.240,00	14.400,00
16321 IVA A RIMB.ENTRO 12 MESI	1.090.000,00	302.955,00
TOT. a	----- 1.194.951,15	TOT. a ----- 392.917,40
TOT. 4 bis	----- 1.194.951,15	TOT. 4 bis ----- 392.917,40
5 VERSO ALTRI		
a IMPORTI SCADENTI ENTRO 12 MESI		
16412 CREDITI CARTA PREPAGATA	373,00	380,00
16413 DEP.CAUZ.LI IN DENARO	486,39	509,63
16419 CREDITI PER CONTR.DA RICEVERE	200.000,00	200.000,00
16433 CREDITO V/INAIL	338,42	
16434 CREDITI V/COLLAB.		157,40
16451 CRED.PER OP.PRONTI C.TERMINI		2.634.886,34
16461 CREDITI DIV.V./PROMO	18.059,00	18.059,00
TOT. a	----- 219.256,81	TOT. a ----- 2.853.992,37
TOT. 5	----- 219.256,81	TOT. 5 ----- 2.853.992,37
TOT. II	----- 1.414.207,96	TOT. II ----- 3.700.243,11
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
6 ALTRI TITOLI		

B I L A N C I O A L	31/12/2011	31/12/2010
27503 TITOLI OBBLIGAZIONARI		199.900,00
	TOT. 6	----- 199.900,00
		TOT. III ----- 199.900,00
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1 DEPOSITI BANCARI E POSTALI		
10010 BANCA POP.DELL'EMILIA ROMAGNA	53.889,34	120.415,57
10011 UNICREDIT BANCA SPA		798.746,64
10012 BANCA POP.VERONA & B.S.G.S.P.		7.813,09
10022 B.S.G.S.P. GRUPPO BANCO POPOL.	31.310,89	
10030 UNIPOL BANCA	17.659,38	500,16
	TOT. 1 -----	TOT. 1 -----
	102.859,61	927.475,46
3 DENARO E VALORI IN CASSA		
10000 CASSA	558,97	341,70
10003 CASSA VALUTA	1,02	1,02
	TOT. 3 -----	TOT. 3 -----
	559,99	342,72
	TOT. IV -----	TOT. IV -----
	103.419,60	927.818,18
	TOT. C -----	TOT. C -----
	1.519.139,56	4.830.187,89
D ALTRI RATEI E RISCONTI		
2 ALTRI RATEI E RISCONTI		
18502 RISC.ATT.PREMI DI ASSI.NI	12.649,30	10.573,53
18503 RISC.ATT.PER AFFITTI PASSIVI	99.851,86	95.722,89
18508 RISC.ATT.COMM.SU FIDEJUSSIONI	6.882,80	758,30
18509 RISCONTI ATTIVI CANONI MANUT.	44,75	
18512 RISC.ATT.CANONI INTERNET/WEB	895,52	339,62
18513 RISC.ATT.VARI PER SERV.	2.850,00	34,80
18516 RISC.ATT.TASSA DEMANIALE		522,00
18526 RATEI ATTIVI PER SPONSORIZ.	45.000,00	
18527 RATEI ATT.PER INTERESSI ATTIVI		952,47
	TOT. 2 -----	TOT. 2 -----
	168.174,23	108.903,61
	TOT. D -----	TOT. D -----
	168.174,23	108.903,61
TOTALE ATTIVO.....	13.862.729,14	10.615.243,26
- P A S S I V O -		
A PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE		
45361 PATRIMONIO FONDAZIONE	129.114,20	129.114,20
	TOT. I -----	TOT. I -----
	129.114,20	129.114,20
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
45386 PERDITE PORTATE A NUOVO	(60.684,00)	(50.662,00)
	TOT.VIII -----	TOT.VIII -----
	(60.684,00)	(50.662,00)
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	70.087,02	(10.022,43)
	TOT. A -----	TOT. A -----
	138.517,22	68.429,77
B FONDI PER RISCHI E ONERI		
2 PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		

B I L A N C I O A L		31/12/2011	31/12/2010
45315	FONDO IMPOSTE DIFFERITE	21.213,00	
	TOT. 2	-----	
		21.213,00	
	TOT. B	-----	
		21.213,00	
C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
45316	T.F.R. DIPENDENTI	116.151,61	100.090,44
	TOT. C	-----	TOT. C -----
		116.151,61	100.090,44
D DEBITI			
4 DEBITI VERSO BANCHE			
a IMPORTI SCADENTI ENTRO 12 MESI			
10011	UNICREDIT BANCA SPA	766.069,14	
	TOT. a	-----	
		766.069,14	
	TOT. 4	-----	
		766.069,14	
6 ACCONTI			
a IMPORTI SCADENTI ENTRO 12 MESI			
40111	ACCONTI DA CLIENTI	1.625.000,01	1.208.333,34
	TOT. a	-----	TOT. a -----
		1.625.000,01	1.208.333,34
	TOT. 6	-----	TOT. 6 -----
		1.625.000,01	1.208.333,34
7 DEBITI VERSO FORNITORI			
a IMPORTI SCADENTI ENTRO 12 MESI			
DEBITI V/FORNITORI			
40101	FORNITORI C/FATT.DA RICEVERE	2.887.940,04	1.547.227,12
		13.753,26	10.303,34
	TOT. a	-----	TOT. a -----
		2.901.693,30	1.557.530,46
	TOT. 7	-----	TOT. 7 -----
		2.901.693,30	1.557.530,46
12 DEBITI TRIBUTARI			
a IMPORTI SCADENTI ENTRO 12 MESI			
40171	DEBITI TRIBUTI DELL'ESERCIZIO		5.238,00
40173	DEBITO IRES D'ESERCIZIO	2.063,00	
40174	DEBITO IRAP D'ESERCIZIO	7.599,00	
40175	ERARIO C/RIT.REDD.DIP/COLLAB.	15.025,82	13.982,45
40176	ERARIO C/RIT.REDD.LAV.AUTONOMO	6.624,79	553,62
40180	DEBITI V/ERAR. IMP. SOSTITUTIV	407,37	281,47
	TOT. a	-----	TOT. a -----
		31.719,98	20.055,54
	TOT. 12	-----	TOT. 12 -----
		31.719,98	20.055,54
13 DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE			
a IMPORTI SCADENTI ENTRO 12 MESI			
40051	DEBITI V/ISTITUTI PREV.LI	9.227,75	14.256,85
40057	DEBITI V/INPS L.A.	850,00	850,00
	TOT. a	-----	TOT. a -----
		10.077,75	15.106,85
	TOT. 13	-----	TOT. 13 -----
		10.077,75	15.106,85
14 ALTRI DEBITI			
a IMPORTI SCADENTI ENTRO 12 MESI			
40070	DEBITI RIT.INFORT.0,5%	8.627,10	6.097,88

B I L A N C I O A L	31/12/2011	31/12/2010
40071 DEB. PER RITENUTE A GARANZIA	14.637,99	1.486,52
40074 DEBITI V/SINDACI	5.781,24	5.082,55
40075 DEBITI V/DIPENDENTI	6.712,04	6.297,89
40077 DEBITI DIVERSI	440,05	440,05
40095 DEBITI V/COLLABORATORI CO.CO.		3.673,50
	TOT. a -----	TOT. a -----
	36.198,42	23.078,39
	TOT. 14 -----	TOT. 14 -----
	36.198,42	23.078,39
	TOT. D -----	TOT. D -----
	5.370.758,60	2.824.104,58
E RATEI E RISCOINTI PASSIVI		
2 ALTRI RATEI E RISCOINTI		
40304 RATEI PASSIVI DIPENDENTI	38.186,48	32.449,35
40306 RISC.PASS.CONTR.ASS.	82.500,00	
40312 RISC.PASS. INTERESSI ATT.		10.418,53
40313 RISC.PASS.CONTR.C/ESERCIZIO	123.174,23	107.522,59
40314 RISC.PASS.CONTR.C/CAPITALE	7.972.228,00	7.472.228,00
	TOT. 2 -----	TOT. 2 -----
	8.216.088,71	7.622.618,47
	TOT. E -----	TOT. E -----
	8.216.088,71	7.622.618,47
	-----	-----
TOTALE PASSIVO E NETTO.....	13.862.729,14	10.615.243,26

CONTI D'ORDINE

4 ALTRI CONTI D'ORDINE, RISCHI, IMPEGNI		
g GARANZIE REALI RICEVUTE		
46161 FIDEUSSIONI RICEVUTE	1.112.206,24	376.573,89
	TOT. g -----	TOT. g -----
	1.112.206,24	376.573,89
	TOT. 4 -----	TOT. 4 -----
	1.112.206,24	376.573,89
	-----	-----
TOTALE CONTI D'ORDINE.....	1.112.206,24	376.573,89

C O N T O E C O N O M I C O		31/12/2011	31/12/2010
A VALORE DELLA PRODUZIONE			
1 RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI			
c PRESTAZIONI DI SERVIZI			
80134	RICAVI PROGETTO URBAN PROMO		3.333,34
80136	RICAVI PER SPONSORIZZAZIONI	45.000,00	
	TOT. c	-----	TOT. c -----
		45.000,00	3.333,34
	TOT. 1	-----	TOT. 1 -----
		45.000,00	3.333,34
5 ALTRI RICAVI E PROVENTI			
a ALTRI RICAVI E PROVENTI			
85051	ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATT.	0,61	1,31
	TOT. a	-----	TOT. a -----
		0,61	1,31
b CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO			
85001	ALTRI CONTRIB.IN C/ESERCIZIO	415.348,36	460.000,00
85012	CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	92.500,00	
	TOT. b	-----	TOT. b -----
		507.848,36	460.000,00
	TOT. 5	-----	TOT. 5 -----
		507.848,97	460.001,31
	TOT. A	-----	TOT. A -----
		552.848,97	463.334,65
B COSTI DELLA PRODUZIONE			
7 PER SERVIZI			
55000	COSTI PER SERVIZI	(4.229,00)	(43,20)
55001	TRASPORTI	(1.912,00)	(818,70)
55003	PRESTAZIONI DI TERZI	(1.882,00)	(1.966,41)
55007	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI		(1.166,00)
55013	ENERGIA ELETTRICA	(84,50)	
55014	COSTI PER SERV.RELAT.ADERENTI	(5.550,00)	
55015	CONSULENZE TECNICHE	(1.592,00)	(719,10)
55021	CANONE ABBONAMENTO WEB	(1.094,10)	(590,38)
55022	ASSISTENZE TECNICHE	(3.120,00)	(5.005,24)
55024	CONSULENZE AMMINISTR.E LEGALI	(76.970,94)	(21.597,50)
55025	PRESTAZIONI PROFESSIONALI	(2.340,00)	
55027	SPESE SOFTWARE	(14.819,00)	(2.700,00)
55028	CANONI MANUT. E ASSISTENZA	(837,47)	(66,00)
55032	CONTR.INPS GESTIONE SEPARATA		(12,16)
55035	COSTI PER SERVIZI	(616,00)	
55040	SPEDIZIONIERI	(223,68)	(13,75)
55046	SPESE TELEFONICHE DED. 80%	(4.739,64)	(4.858,44)
55047	SPESE PER SERVIZI-TRADUZIONI	(1.963,51)	(290,80)
55052	SPESE POSTALI	(461,30)	(178,10)
55055	SPESE DI PULIZIA		(100,00)
55058	SPESE PROMOZIONALI	(1.224,00)	(500,00)
55059	SPESE DI PUBBLICITA'	(5.577,50)	(2.558,00)
55060	SPESE DI VIAGGIO E TRASFERTE	(1.317,90)	(1.210,40)
55073	ONERI BANCARI	(1.132,29)	(2.187,37)
55075	RIMB. SPESE DOCUMENTATE	(1.305,82)	(1.538,65)
55096	ASSICURAZIONI DEDUCIBILI	(15.503,70)	(15.989,65)
55099	COSTI PER FIERE	(6.030,00)	
55129	PROGETTO URBAN PROMO		(3.333,33)
55160	ALTRE SPESE AUTO USO PROM.	(2.804,20)	(842,13)
55163	MANUTENZIONE AUTO USO PROM.		(508,16)
55177	PEDAGGI AUTO USO PROM.	(221,67)	
55182	COMPENSI SINDACI PROFESS.STI	(9.941,10)	(8.667,89)

B I L A N C I O A L		31/12/2011	31/12/2010
55184	COMPENSI OCCASIONALI	(1.500,00)	
55186	INDENNITA' CHILOMETRICHE	(890,91)	(1.594,51)
55191	SPESE RAPPRESENTANZA DED 75%	(2.059,70)	(913,00)
55192	COMMISSIONI SU FIDEIUSSIONE	(7.674,00)	(2.576,72)
55313	VITTO E ALLOGGIO DIP F.COMUNE	(33,64)	(271,82)
55315	MENSE E SERV.SOSTITUTIVI MENSA	(2.719,06)	(4.681,75)
	TOT. 7	-----	TOT. 7 -----
		(182.370,63)	(87.499,16)
8	PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI		
a	COSTI PER LOCAZIONI		
55201	COSTI PER LOCAZIONI	(128.959,15)	(126.090,82)
55211	NOLEGGIO AUTO USO DIPENDENTE	(3.834,14)	(1.160,74)
55261	NOLEGGI TEMPORANEI	(525,00)	(731,00)
55262	NOLEGGI PERMANENTI	(1.152,00)	(222,26)
	TOT. a	-----	TOT. a -----
		(134.470,29)	(128.204,82)
	TOT. 8	-----	TOT. 8 -----
		(134.470,29)	(128.204,82)
9	PER IL PERSONALE		
a	SALARI E STIPENDI		
57001	SALARI E STIPENDI	(183.766,38)	(184.106,12)
	TOT. a	-----	TOT. a -----
		(183.766,38)	(184.106,12)
b	ONERI SOCIALI		
57011	ONERI SOCIALI	(64.838,07)	(68.738,91)
57014	CONTRIBUTI INAIL	(741,30)	(1.133,45)
	TOT. b	-----	TOT. b -----
		(65.579,37)	(69.872,36)
c	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
57021	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	(16.468,54)	(15.275,35)
	TOT. c	-----	TOT. c -----
		(16.468,54)	(15.275,35)
e	ALTRI COSTI		
57047	ALTRI COSTI DIPEND.		(650,00)
	TOT. e	-----	TOT. e -----
			(650,00)
	TOT. 9	-----	TOT. 9 -----
		(265.814,29)	(269.903,83)
10	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
a	AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
65208	AMM.TO SPESE PUBBL.DA AMM.RE	(10.168,60)	(8.768,60)
65215	AMM.TO SOFTWARE DA AMM.RE	(599,94)	
	TOT. a	-----	TOT. a -----
		(10.768,54)	(8.768,60)
b	AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
65022	AMM.TO MACCH.UFF.ELETTRONICHE	(1.610,29)	(1.761,10)
65023	AMMORTAMENTO ARREDI	(9.844,09)	(1.438,64)
65046	AMM.TO ORD.CELLULARI DED.50%	(327,47)	(300,05)
	TOT. b	-----	TOT. b -----
		(11.781,85)	(3.499,79)
	TOT. 10	-----	TOT. 10 -----
		(22.550,39)	(12.268,39)
11	VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI		
84063	RIMANENZE INIZIALI	(2.226,60)	(2.546,00)

B I L A N C I O A L	31/12/2011	31/12/2010
84206 RIM.FINALI MATERIE CONSUMO	1.512,00	2.226,60
TOT. 11	----- (714,60)	TOT. 11 ----- (319,40)
14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
67302 SPESE DI CANCELLERIA STAMPATI	(2.937,59)	(3.699,17)
67317 ABBONAMENTI RIVISTE LIBRI	(1.518,24)	(3.145,49)
67320 ADDEBITO SPESE E BOLLI SU FATT	(17,24)	(2,50)
67321 SPESE DIVERSE	(152,73)	
67327 COSTI INDEDUCIBILI		(41,35)
67353 MULTE E AMMENDE	(42,10)	(51,00)
67354 SMALTIMENTO RIFIUTI		(2.435,78)
67355 VALORI BOLLATI		(158,45)
67371 IMPOSTA COMUNALE IMMOBILI	(2.567,00)	(2.567,00)
67382 ABB.E ARROTONDAMENTI PASSIVI	(0,72)	(2,63)
67384 SOMMINISTR.BEVANDE-ALIM.75%		(173,41)
67385 IMPOSTA DI REGISTRO		(87,72)
67387 IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	(1.970,23)	(1.033,06)
67421 CARBURANTI E LUB.AUTO USO PROM	(2.027,56)	(1.995,88)
TOT. 14	----- (11.233,41)	TOT. 14 ----- (15.393,44)
TOT. B	----- (617.153,61)	TOT. B ----- (513.589,04)
	-----	-----
DIFF.TRA VALORE E COSTI DI PROD.(A-B)	(64.304,64)	(50.254,39)
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16 ALTRI PROVENTI FINANZIARI		
c DA TITOLI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI		
82702 INT.ATT.TIT.NON PART.ATT.CIRC.	290,53	30.463,04
82703 PROV.SU OPER.PRONTI C/TERM.	29.265,49	26.309,52
TOT. c	----- 29.556,02	TOT. c ----- 56.772,56
d PROVENTI DIVERSI DAI PRECEDENTI		
d4 DA TERZI		
82761 INTERESSI ATTIVI DI C/C	1.937,00	1.664,83
82762 INTERESSI ATTIVI COMMERCIALI	3,53	
TOT. d4	----- 1.940,53	TOT. d4 ----- 1.664,83
TOT. d	----- 1.940,53	TOT. d ----- 1.664,83
TOT. 16	----- 31.496,55	TOT. 16 ----- 58.437,39
17 INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI		
d VERSO TERZI		
61003 INTERESSI PASSIVI DI C/C	(1.278,51)	(150,00)
61129 ONERI FINANZ.TITOLI ATT.CIRC.		(12.651,01)
TOT. d	----- (1.278,51)	TOT. d ----- (12.801,01)
TOT. 17	----- (1.278,51)	TOT. 17 ----- (12.801,01)
TOT. C	----- 30.218,04	TOT. C ----- 45.636,38

B I L A N C I O A L	31/12/2011	31/12/2010
E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20 PROVENTI		
b ALTRI PROVENTI STRAORDINARI		
62105 SOPRAVVENIENZE ATTIVE	135.113,15	
62151 SOPRAVVENIENZE ATTIVE	737,90	4,58
TOT. b	----- 135.851,05	TOT. b ----- 4,58
TOT. 20	----- 135.851,05	TOT. 20 ----- 4,58
21 ONERI		
c ALTRI ONERI STRAORDINARI		
62251 SOPRAVVENIENZE PASSIVE	(802,43)	(171,00)
TOT. c	----- (802,43)	TOT. c ----- (171,00)
TOT. 21	----- (802,43)	TOT. 21 ----- (171,00)
TOT. E	----- 135.048,62	TOT. E ----- (166,42)
RISULT.PRIMA DELLE IMP. (A-B+-C+-D+-E)	----- 100.962,02	----- (4.784,43)
22 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
a IMPOSTE CORRENTI		
62402 IRES D'ESERCIZIO	(2.063,00)	
62405 I.R.A.P. D'ESERCIZIO	(7.599,00)	(5.238,00)
TOT. a	----- (9.662,00)	TOT. a ----- (5.238,00)
b IMPOSTE DIFFERITE		
62404 IRES DIFFERITA	(18.578,00)	
62407 I.R.A.P. DIFFERITA	(2.635,00)	
TOT. b	----- (21.213,00)	
TOT. 22	----- (30.875,00)	TOT. 22 ----- (5.238,00)
23 UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	70.087,02	(10.022,43)

FONDAZIONE "CASA DI ENZO FERRARI MUSEO"

Sede in Modena – Via Paolo Ferrari 85 - C.F. 94107380365

Relazione al bilancio consuntivo per l'anno 2011

Il progetto di bilancio per l'anno 2011 è stato redatto nel rispetto delle norme civilistiche e fiscali, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è conforme al dettato dell'art. 2423 e segg. del Codice Civile, come risulta dalla presente relazione che costituisce parte integrante del bilancio medesimo.

Il bilancio del presente esercizio si chiude con un utile di €. 70.087, in netto miglioramento rispetto al risultato dello scorso esercizio pari ad €. -10.022. Tale risultato è da attribuirsi a fattori straordinari quali :

- Realizzo di contributi associativi conseguenti all'iniziativa di aprire la nostra Fondazione alla categoria dei "soci aderenti" , come previsto statutariamente (€. 92.500) ; questi soci ci sostengono con quote annuali rinnovabili.
- Realizzo di una sponsorizzazione di durata pluriennale con la società Mapei in contropartita della fornitura della pavimentazione del museo (€. 45.000) nonché una sopravvenienza attiva conseguente l'omaggio da parte di Martini Luce dei corpi illuminanti per il museo (€. 135.000).
- Realizzo di proventi finanziari conseguenti all'investimento temporaneo della liquidità in corso d'anno (€. 29.000).

La gestione amministrativa è stata sempre improntata sulla base di criteri di massima economicità, con grande attenzione al contenimento di tutti i costi.

In linea generale si precisa che:

- i criteri di valutazione sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 C.C;

- non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 4[^]c. ed all'art. 2423 bis 2[^]c. C.C.;
- non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico;
- non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema.

Al fine di una rappresentazione completa ed esaustiva dell'attività svolta nel corso del 2011 dalla Fondazione, si è proceduto a redigere un apposito **rendiconto di natura finanziaria**, nel quale sono distintamente elencati gli impieghi e le fonti di liquidità che hanno interessato la gestione.

Si è infine predisposta una **relazione sulla gestione** per l'anno 2011, dove vengono illustrate le attività svolte dalla Fondazione, con particolare riferimento a quelle in diretta attuazione degli scopi istituzionali.

BILANCIO ECONOMICO 2011

Di seguito gli elementi strutturali del bilancio economico 2011.

1) Criteri di valutazione adottati

- a) Le *immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie* sono contabilizzate al costo.
- b) Le *rimanenze finali* sono state valutate nel rispetto delle vigenti disposizioni civilistiche e fiscali in materia. In particolare, le merci sono state valutate al costo di acquisto.
- c) I *crediti* iscritti in Bilancio sono valutati al presumibile valore di realizzo.
- d) Le *disponibilità liquide* sono valutate al valore nominale.
- e) I *ratei ed i risconti* sono iscritti sulla base del principio della competenza temporale dei costi e dei proventi comuni a più esercizi.

f) Il *fondo trattamento di fine rapporto* risulta aggiornato secondo la normativa vigente.

g) I *debiti* sono stati iscritti per importi corrispondenti al loro valore nominale.

h) I *ricavi* ed i *costi* sono stati determinati secondo il principio di prudenza e competenza.

i) I *conti d'ordine* tengono conto degli impegni e dei rischi in essere alla chiusura dell'esercizio.

2) Immobilizzazioni immateriali

La composizione e la movimentazione dei conti accesi alle immobilizzazioni immateriali viene riportata qui di seguito nel dettaglio :

B.I. 2 Costi di Ricerca sviluppo e pubblicità

Valore ad inizio esercizio	43.843
Incrementi dell'esercizio	7.000
Fondo ammort. exerc. precedente	-16.734
Ammortamento dell'esercizio	-10.169
Variazioni del fondo	0
Valore a fine esercizio	23.940

B.I. 3 Diritti brevetto, di utilizzo delle opere d'ingegno

Valore ad inizio esercizio	0
Incrementi dell'esercizio	64.300
Fondo ammort. exerc. precedente	0
Ammortamento dell'esercizio	-600
Variazioni del fondo	0
Valore a fine esercizio	63.700

B.I. 6 Immobilizz. In corso

Valore ad inizio esercizio	21.428
Decrementi dell'esercizio	-21.428
Fondo ammort. exerc. precedente	0
Ammortamento dell'esercizio	0

Variazioni del fondo	0
Valore a fine esercizio	0

B.I. 7	Altri beni immateriali
---------------	-------------------------------

Valore ad inizio esercizio	36.441
Incrementi dell'esercizio	59.767
Fondo ammort. eserc. precedente	0
Ammortamento dell'esercizio	0
Variazioni del fondo	0
Valore a fine esercizio	96.208

Nel corso dell'esercizio sono state girocontate le spese accantonate nel 2010 tra le immobilizzazioni immateriali in corso, imputandole al conto di appartenenza, e più precisamente ad oneri pluriennali.

In quest'ultimo conto sono inoltre stati capitalizzate ulteriori spese per €. 38.339 sostenute per l'apertura del museo (materiale fotografico, filmati, organizzazione e coordinamento del percorso museale, ecc).

Le spese sostenute per l'allestimento del percorso museale soggette a diritto d'autore (testi, materiale di repertorio e software) sono stati capitalizzate per complessivi €. 64.300 euro tra i diritti di utilizzo delle opere d'ingegno.

Per tutte queste immobilizzazioni il cui sfruttamento economico inizierà contestualmente all'apertura del museo, il processo di ammortamento è stato sospeso ed inizierà nel prossimo anno.

3) Immobilizzazioni materiali

Nella tabella che segue viene illustrato nel dettaglio l'ammontare dei cespiti e dei relativi fondi ammortamento al 31/12/2011; gli incrementi si riferiscono ai nuovi investimenti effettuati.

B.I. 1	terreni e fabbricati
--------	----------------------

Valore ad inizio esercizio	368.531
Variazioni dell'esercizio	0
Fondo ammort. eserc. precedente	0
Ammortamento dell'esercizio	0
Variazioni del fondo	0
Valore a fine esercizio	368.531

B.I. 4	Altri beni materiali
--------	----------------------

Valore ad inizio esercizio	23.970
Incrementi dell'esercizio	166.893
Fondo ammort. eserc. precedente	-15.728
Ammortamento dell'esercizio	-11.782
Variazioni del fondo	0
Valore a fine esercizio	163.353

B.I. 5	Immobilizzazioni in corso e acconti
--------	-------------------------------------

Valore ad inizio esercizio	5.214.402
Incrementi dell'esercizio	6.235.282
Fondo ammort. eserc. precedente	0
Ammortamento dell'esercizio	0
Variazioni del fondo	0
Valore a fine esercizio	11.449.684

L'incremento degli altri beni materiali è da attribuirsi agli arredi acquistati ed ai corpi illuminanti donati da Martini Luce spa; in merito a ciò si precisa che il controvalore dell'omaggio ricevuto (euro 135.000) è stato iscritto a conto economico tra i proventi straordinari, in ossequio ai principi contabili.

L'incremento delle immobilizzazioni in corso si riferisce agli stati di avanzamento lavori della costruzione del complesso museale nonché alla ristrutturazione della casa natale.

I beni materiali sono stati ammortizzati secondo un piano sistematico adottando le

seguenti aliquote, ridotte al 50% per i beni acquistati nel corso dell'esercizio:

Categoria	Aliquota
Arredi	12%
Macchine elettroniche ufficio	20%
Telefoni cellulari	20%

Anche nel presente esercizio non si è dato corso all'inizio dell'ammortamento del diritto di superficie acquisito nel 2008 dal Comune di Modena , ritenendo tale diritto onere accessorio all'edificazione del fabbricato; tale costo verrà dedotto a partire dall'esercizio di effettiva entrata in funzione del fabbricato, unitamente allo stesso, attraverso la procedura di ammortamento ai sensi dell'art. 102 del TUIR (vedi Risoluzione 5/7/2007 n°157).

4) Immobilizzazioni finanziarie

La Fondazione detiene una partecipazione totalitaria nella società M.C.E.F. Servizi SRL (capitale sociale € 10.000,00), costituita quale " società in house" nel corso del 2011. La società non ha ancora svolto alcuna attività e deve ancora approvare il primo bilancio. Tale partecipazione, valutata in base al costo sostenuto per l'acquisizione, è stata iscritta nello stato patrimoniale per tale valore.

5) Rimanenze finali

Le rimanenze finali sono costituite da materiale di cancelleria e ammontano ad €. 1.512,00.

6) Crediti

Come evidenziato nel Bilancio, la voce dell'attivo di stato patrimoniale C II Crediti pari ad €. 1.414.208 è costituita perlopiù da "crediti tributari" per € 1.194.951 (di cui Iva e ritenute subite per €. 99.713, "crediti per Iva a rimborso" per €. 1.090.000 ed acconti IRAP per €. 5.238); l'importo residuo di € 219.257, classificato nei "crediti verso altri", comprende anche contributi da ricevere per €. 200.000 incassati

all'inizio del 2012.

7) Disponibilità liquide

L'importo di €. 103.420 è rappresentato da contanti in cassa per €. 560 ed €. 102.860 giacenti presso i depositi bancari attivi accesi presso la banca B.S.G.S.P., la Banca Popolare dell'Emilia Romagna e Unipol Banca, a disposizione per il pagamento delle fatture in scadenza.

8) Ratei e Risconti

I "risconti attivi", pari a complessivi €. 168.174, sono relativi a risconti per premi assicurativi (€. 12.649), per affitti passivi (€. 99.852) e risconti vari per fidejussioni, canone internet, ecc. (€. 10.673); i "ratei attivi" di € 45.000 sono relativi alla sponsorizzazione di Mapei.

I "ratei passivi" ammontanti ad € 38.187 sono relativi ad oneri per il personale dipendente.

Tra i "risconti passivi" la quota più rilevante è rappresentata da contributi in conto capitale ricevuti per la costruzione del museo (€. 7.972.228) ; questi ultimi sono stati accantonati adottando la tecnica contabile indiretta per l'imputazione a bilancio del contributo, che è quindi stato riscontato e sospeso sino all'ultimazione dell'opera. Tali risconti verranno imputati nel conto economico del prossimo anno, al completamento dell'investimento, contestualmente all'inizio dell'ammortamento delle immobilizzazioni iscritte nell'attivo.

Gli altri risconti sono rappresentati da contributi associativi per € 82.500 e da quote di contributi in conto esercizio per un importo pari a €. 123.174 erogati nel 2010 a copertura di costi competenza dei prossimi anni.

9) Debiti e Trattamento di fine rapporto

La composizione dei "Debiti" può essere sintetizzata come segue :

- "debiti verso banche" per € 766.069: sono relativi all'attivazione della linea di

credito concessa da Unicredit Banca con garanzia dal Comune di Modena.

- "acconti da clienti " : si tratta della somma ricevuta dalla Camera di Commercio pari ad €. 1.625.000 a fronte della futura cessione di parte della struttura museale (auditorium) che verrà perfezionata nel corso del prossimo anno;
- "debiti verso fornitori" per €. 2.887.940 e "fatture da ricevere" per €. 13.753 : si riferiscono per lo più agli stati di avanzamento lavori non ancora pagati e ad altre forniture afferenti il complesso museale;
- "debiti verso l'Erario" per €. 31.720;
- "debiti verso Istituti previdenziali" per €. 10.078;
- "debiti diversi" per €. 36.198.

Il "Fondo Trattamento di Fine Rapporto" al 31/12/11 ammonta ad €. 116.152 e rappresenta il debito maturato per indennità di licenziamento nei confronti dei tre dipendenti in forza a tale data.

Tra i fondi è stato iscritto il Fondo imposte differite per €. 21.213 a fronte del rateizzo fiscale della sopravvenienza attiva (in ossequio alla normativa fiscale la tassazione di tale voce è stata rinviata per il 50% al prossimo esercizio).

10) Patrimonio netto

Si compone delle quote versate dai soci per €. 129.114 ripartite come indicato nello specchio che segue, nonché dei risultati attivi e passivi derivanti dall'attività istituzionale negli anni precedenti (€. -60.684), oltre al risultato del corrente esercizio pari ad €. 70.087, per un valore netto di €. 138.517

Patrimonio della fondazione :	
CCIAA di Modena	25.823
Provincia di Modena	25.823
Comune di Modena	25.823
Ferrari SpA	25.823
Aci Automobil Club Italia	25.823
	129.114

11) Costi e ricavi

I "ricavi" sono relativi alla sponsorizzazione Mapei per €. 45.000, ai contributi associativi per euro 92.500 di cui si è parlato in premessa, nonché alle quote di contributi in conto esercizio 2011 pari ad € 415.348 erogati dal Comune di Modena, dalla Camera di Commercio, e Provincia di Modena sulla base delle delibere assembleari, versati per il sostenimento e la copertura delle spese correnti della Fondazione.

Tra i ricavi straordinari ricordiamo la sopravvenienza attiva di €. 135.113 conseguente alla donazione da parte di Martini Luce dei corpi illuminanti per il museo.

I "costi" imputati in bilancio sono relativi alle spese necessarie per l'ordinaria amministrazione della Fondazione, per gli affitti sostenuti per la Casa Natale di Enzo Ferrari, per le consulenze e per il personale dipendente.

I "proventi finanziari" sono relativi agli interessi prodotti dalla liquidità in conto corrente e in titoli.

12) Imposte correnti e differite

Per quanto riguarda le imposte correnti, si tratta di IRES d'esercizio pari ad € 2.063 e di IRAP dell'esercizio pari ad €. 7.599; per le imposte differite si è provveduto a stanziare un fondo costituito da imposte differite IRES per € 18.578 ed IRAP per € 2.635, a fronte del rateizzo fiscale della sopravvenienza attiva.

13) Risultato di esercizio

Il risultato netto di esercizio è pari a €. 70.087.

Ai sensi di legge e di statuto si propone di portare tale risultato a copertura integrale delle perdite pregresse per euro 60.684 e di accantonare la quota residua (€ 9.403) a riserva.

14) Conti d'ordine

Tra i conti d'ordine sono state iscritte le fidejussioni per €. 1.112.206 ricevute e prestate a garanzia dei rimborsi iva 2006 - 2007- 2008 – 2009 – 2010 – 2011.

RENDICONTO FINANZIARIO 2011

Il rendiconto finanziario elenca i flussi finanziari che sono stati generati dall'attività gestionale nel corso del 2011, in particolare:

- Il *circolante prodotto dalla gestione* è negativo ed è relativo al reddito operativo conseguito pari ad € -64.304.
- La *gestione nel suo complesso ha prodotto liquidità* a seguito della variazione delle poste del capitale circolante (crediti e debiti a breve termine, compresi i contributi in conto capitale incassati e riscontati) al netto della perdita generata, per complessivi € 1.923.558.
- Gran parte della liquidità, pari ad € 6.499.264, è stata impiegata per gli *investimenti in immobilizzazioni* (costruzione e ristrutturazione sede museale); *l'accantonamento del TFR* di €. 16.062, i *proventi finanziari e oneri straordinari al netto delle relative imposte* per complessivi €. 134.392 hanno invece generato liquidità.
- Il flusso netto finanziario generato dalla gestione commerciale 2011 risulta quindi pari ad € -4.425.252.
- La posizione finanziaria netta a fine esercizio ammonta così ad €. -662.649.

Infine, per ogni chiarimento o approfondimento in merito all'attività istituzionale svolta dalla Fondazione nel corso del 2011 si rimanda alla **Relazione allegata**.

	2010	2011
Reddito operativo (EBIT)	-50.254	-64.304
-Imposte (ricalcolate sull'EBIT)	-5.238	
Circolante prodotto dalla gestione	-55.492	-64.304
+Variazione di debiti commerciali	658.796	2.214.163
+ Variazione debiti d'imposta	13.097	11.664
+/- Variazione delle altre poste del capitale circolante	2.993.153	-237.965
Liquidità prodotta dalla gestione	3.609.553	1.923.558
-Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	-2.779.630	6.499.264
+ Accantonamenti tfr	94.832	16.062
Free Cash Flow	924.756	4.559.644
- Risultato netto gestione finanziaria	45.636	30.218
+ Crediti d'imposta su interessi passivi		
- Risultato netto gestione straordinaria	-166	135.049
+ Crediti d'imposta gestione straordinaria		
+ Aumenti capitale	0	0
-Imposte su area straordinaria		-30.875
Variazione da operazioni finanziarie	45.470	134.392
Variazione posizione finanziaria	970.226	4.425.252
Posizione finanziaria iniziale	2.792.378	3.762.604
Posizione finanziaria finale	3.762.604	662.649

Modena, li 31 marzo 2012

Il Consiglio di Amministrazione

Relazione sulla gestione 2011

La Fondazione Casa Enzo Ferrari Museo, ha gestito nel 2011 una complessa mole di attività inerenti i diversi aspetti connessi alla realizzazione del progetto del complesso museale. Più in specifico:

1. Per quanto concerne il completamento della **costruzione dell'opera** il consorzio di imprese titolare del contratto di appalto ha operato nel rispetto della nuova tempistica concessa a fronte della ultimazione delle opere previste nella variante 3 (pavimentazione, impianti audio-video, finiture etc.) che prevede come data di fine lavori il 27 gennaio 2012. La Fondazione ha curato il coordinamento dell'attività e i rapporti con la Direzione lavori, Direzione Artistica, Direzione di cantiere e RUP, facendosi carico della gestione di tutta la parte amministrativa (reperimento dei contributi, pagamenti etc).
2. Per quel che riguarda il progetto definitivo degli **arredi e allestimenti interni**, curato per la parte di design dall'architetto Andrea Morgante e per la parte di ingegneria da Politecnica, il Comune di Modena, per conto della Fondazione ha aggiudicato le gare relative all'allestimento della Casa natale, delle Vetrine espositive e dei locali relativi al bookshop, alla biglietteria, all'aula didattica, alla sala audiovisivi e agli uffici della Fondazione nonché la gara relativa alle pedane delle auto e dei motori.
3. Nel 2011 è stato portato avanti il **progetto culturale** relativo al percorso espositivo che, nella sua complessità, si aggira sui 500.000 euro. Da sottolineare che l'allestimento della Casa natale sarà pressoché permanente e dovrà raccontare ai futuri visitatori in maniera suggestiva, coinvolgente ed esaustiva la storia di Enzo Ferrari uomo, pilota e costruttore, mentre la nuova Galleria, oltre ad avere una parte espositiva dedicata alla storia dell'automobilismo sportivo modenese, proporrà non più la mostra tematica "Le grandi sfide Ferrari-Maserati" che sarà allestita nell'estate, bensì, a seguito di specifica deliberazione del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione, la mostra tematica "Le origini del Mito". La Fondazione ha predisposto i contratti con i differenti soggetti coinvolti nel progetto culturale: consulenti scientifici, fornitori di materiale filmografico (Istituto Luce, Cineteche Rai) ed iconografico (Raccolte Fotografiche Modenesi, Collezionisti privati, Musei e Collezioni di Auto, etc.), esperti di elaborazioni audio e video, esperti di diritti d'autore. Da considerare anche l'espletamento di tutti i delicati aspetti connessi al prestito ed alle assicurazioni dei documenti originali e delle auto di grande valore, che saranno esposti nel museo al fine di soddisfare le grandi aspettative del futuro pubblico.

4. Nel 2011 la Fondazione si è dedicata allo studio e alla messa a punto del **futuro assetto gestionale** della struttura museale che deve necessariamente tenere in considerazione molteplici aspetti. Da un lato il fatto che l'opera in costruzione è stata fortemente voluta dagli enti pubblici modenesi i quali si sono prodigati, oltre che nello stanziamento diretto di fondi anche nell'individuazione di altre fonti di finanziamento, prestando le opportune garanzie affinché gli istituti di credito concedessero l'attivazione di linee di finanziamento. L'altro aspetto da tenere in considerazione è il fatto che un Museo dedicato ad Enzo Ferrari, non può non tener conto di tutte le problematiche che comporta la gestione mediatica del nome stesso e, indirettamente, di un marchio tanto prestigioso. Il punto fermo è che il compito della Fondazione è da un lato la salvaguardia dell'investimento pubblico, anche alla luce della variegata proprietà del complesso museale, che può essere garantita attraverso il ritorno dell'investimento in termini economici ovvero attraverso l'affitto o il canone di concessione che verserà il gestore; dall'altro la Fondazione deve far sì che questa struttura complessa funzioni al meglio, rispettando gli obiettivi statutari e mantenendo il perseguimento di fini didattici e culturali, che rimarranno in capo alla Fondazione medesima. Per conseguire tale obiettivo la prima soluzione messa a punto, in seguito anche alla rinuncia da parte della Ferrari SpA di gestire direttamente la struttura museale, è stata la pubblicazione di un bando di gestione unico integrato (per i servizi di biglietteria, bookshop, caffetteria) andato tuttavia deserto, in prima battuta. Nell'estate la Fondazione ha dunque analizzato da un punto di vista economico altre possibili soluzioni e modalità inerenti la futura gestione del Museo. In seguito alle deliberazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione del 5 settembre 2011, è stato predisposto e indetto un nuovo bando, abbassando la richiesta economica e definendo per il concessionario un ruolo maggiormente propositivo. La gara, a procedura ristretta, si è chiusa il 9 novembre e l'aggiudicazione provvisoria ad un RTI di sei imprese, è avvenuta il 15 novembre.

5. Sul fronte della sottoscrizione di **accordi di partnership/sponsorizzazione**, attività sulla quale siamo costantemente impegnati anche attraverso accordi con società di fund raising, segnaliamo gli accordi presi Mapei per la fornitura gratuita della resina necessaria alla pavimentazione del complesso museale e con Angelo Po Cucine e Noviarredo per la fornitura a prezzi fortemente scontati rispettivamente della cucina e del bancone del bar. Marsotto invece fornirà gratuitamente le sedute da collocare nell'area verde esterna al museo. Questo è stato possibile grazie ad una costante azione di contatti che la Fondazione ha portato avanti in questi mesi, gestendo molte visite in cantiere volte a coinvolgere, in questa grande realizzazione, soggetti privati disponibili a possibili collaborazioni. Prevediamo tuttavia di accedere dal prossimo autunno alla linea di credito, ciò sia in relazione alla tempistica dei pagamenti degli stati di avanzamento lavori che ci è stata fornita dall'appaltatore, sia in relazione al fatto che parte dei contributi stanziati a nostro favore verranno materialmente erogati al termine delle attività. Sarà tuttavia nostra cura valutare, di concerto con i nostri consulenti fiscali, come sfruttare appieno le risorse finanziarie di cui

disporremo per poter garantire, per quanto possibile, alla Fondazione un adeguato equilibrio economico.

6. Da considerare anche l'avvio dell'attività relativa alla ricerca di soggetti disponibili a diventare **Aderenti della Fondazione** a fronte di contributi in grado di garantire una possibile significativa voce di entrata che si prevede di incamerare entro la fine del 2011. La figura dell'Aderente, prevista da statuto, oltre che una valenza di natura economica ha anche l'obiettivo di creare attorno al Museo empatia nonché stimolare nei modenesi, un senso di orgoglio nei confronti di una grande opera di architettura contemporanea dedicata ad uno dei suoi più illustri cittadini. Al 31/12/2011 gli Aderenti alla Fondazione sono pari a 40.

7. Per quel che riguarda la **comunicazione**, nonostante le esigue risorse a disposizione, nel 2011 il complesso museale è stato promosso in importanti occasioni quali le celebrazioni dei 150 anni dell'Unità d'Italia presso l'aeroporto Leonardo da Vinci di Roma dal 27 marzo al 3 luglio scorso, la fiera campionaria di Modena, e soprattutto il passaggio a Modena della Mille Miglia che, a maggio, ha visto l'ingresso nell'area di cantiere di 500 auto d'epoca. Ai piloti è stata consegnata una litografia del Museo a tiratura limitata, con l'obiettivo di promuoverne l'immagine. A settembre, sul pavimento della casa natale di Enzo Ferrari, la Fondazione ha anche ospitato Emilia 2, l'auto solare poi partita per l'Australia, con grande soddisfazione dell'eterogeneo raggruppamento di imprese e tecnici emiliani che l'hanno costruita. Da segnalare l'allestimento della Fondazione presso lo stand APT all'interno del Motor Show di Bologna dal 3 all'11 dicembre, nel quale è stato proiettato un video del Museo e distribuita una specifica promocard. Numerose sono state le delegazioni italiane ed estere, anche di importanti giornali stranieri, condotte in visita al cantiere del Museo ed alle quali è stata fornita la documentazione sul complesso museale (a partire da Stern per arrivare ai corrispondenti esteri in Italia condotti da Mailander). Da segnalare anche la delegazione dell'Expo 2015, gli organizzatori del Giro d'Italia 2012, nonché ACI-CSAI impegnata nel Motor Sport Expo Tech presso la fiera di Modena. La Fondazione ha gestito le visite in cantiere anche di grandi imprese quali Tetrapak, Carpigiani, CNH, ARBE, Tellure Rota, Gruppo Allemandi. Si è inoltre proceduto alla progettazione degli eventi e dei materiali promozionali correlati all'inaugurazione del complesso museale, come il volume sulla costruzione dell'edificio, in previsione del quale la Fondazione si fa carico di far effettuare a fotografi di professione servizi fotografici a cadenza quindicinale. Da segnalare anche da parte della Fondazione la gestione, oltre che del sito web, della comunicazione sui social network.

8. Connesso all'apertura del museo è il rinnovo dell'**Accordo con la Ferrari e la famiglia Ferrari** che ha impegnato in questi mesi del 2011 molte energie della Fondazione. D'altra parte è molto importante potere contare sulla sinergia con la Galleria Ferrari di Maranello elaborando insieme un progetto di comunicazione che valorizzi il Sistema Maranello–Modena.

9. La Fondazione ha curato incontri con soggetti istituzionali impegnati nella promozione del territorio, come Promec, Modenatur e APT Emilia Romagna nonché con enti che gestiscono luoghi generatori di grande traffico come aeroporti e autodromi e con altri importanti musei dell'auto (Museo dell'auto di Torino, Museo Nicolis di Villafranca di Verona, Maranello Rosso di San Marino, Museo Bonfanti di Vicenza etc.) al fine di creare **reti di collaborazione** di reciproco interesse.

10. Nell'estate, la Fondazione, con l'obiettivo di accedere a risorse extraterritoriali, ha curato la predisposizione di un **progetto** (del valore di 1.284.000 euro) denominato "Eccellenze in rete per un sistema turistico integrato", che prevede la realizzazione di infopoint, segnaletica extraurbana, nuove tecnologie multimediali, nonché l'attivazione di una navetta di collegamento tra Modena e Maranello. Il progetto è stato **presentato al finanziamento del Ministero del Turismo** dal Comune di Modena in partnership con il Comune di Modena e di Maranello.

FONDAZIONE CASA NATALE DI ENZO FERRARI MUSEO

Sede in Modena, Via Paolo Ferrari n. 85

Codice fiscale 94107380365

* * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL BILANCIO CONSUNTIVO

AL 31/12/2011 AI SENSI DELL'ART. 20 DELLO STATUTO

Spett.le Consiglio Generale,

a norma di legge e di Statuto abbiamo esaminato il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2011. Il documento, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione svolta dagli Amministratori, è stato messo a disposizione del Collegio Sindacale al fine di consentirne l'esame collegiale.

Abbiamo redatto la presente relazione in conformità a quanto stabilito dallo statuto della Fondazione e ispirandoci, inoltre, a quanto previsto dagli articoli 2429, comma 2 e art. 14 del Decreto Legislativo 27.1.2010 n. 39, in ordine alle prescrizioni sul bilancio poste a carico rispettivamente del Collegio Sindacale e dei Revisori Legale dei Conti.

Prima Parte: attività di vigilanza ex art. 2429, comma 2 Codice Civile

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2011 il Collegio dei Revisori ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, secondo le Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, rilevando che le azioni poste in essere dagli organi della Fondazione nel corso del 2011 non sono state rischiose, in potenziale conflitto d'interessi o in contrasto con le delibere del Consiglio Generale o tali da compromettere il patrimonio della Fondazione.

Il Collegio ha inoltre acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema di controllo interno, dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione tramite le informazioni ottenute dagli organi sociali, nonché tramite l'esame dei documenti amministrativi ed a

tale riguardo non sono emerse osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio ha partecipato alle Assemblee dei Soci ed alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge e allo Statuto e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri.

Nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e la struttura del bilancio di esercizio e della relazione illustrativa a corredo dello stesso. Al Collegio sindacale è affidato anche l'incarico di revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39. Il Collegio ricorda che la responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo, mentre è di competenza del Collegio esprimere un giudizio professionale sul bilancio stesso, in base alle attività di verifica svolte.

Si dà atto che il collegio ha espressamente rinunciato al termine di legge imposto dal primo comma dell'art 2429 c.c., avendo seguito costantemente l'evoluzione della vita sociale della Fondazione.

Denunce al collegio

Il Collegio Sindacale attesta che nel corso dell'esercizio in esame e nei primi mesi del 2011, non risultano pervenuti esposti o segnalazioni di presunte irregolarità, né denunce ex art. 2408 c. c..

Presentazione del bilancio

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2011, composto dallo stato patrimoniale e dal conto economico, presenta in sintesi le seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	2010	2011
Immobilizzazioni immateriali	84.978	183.848
Immobilizzazioni materiali	5.591.174	11.981.567
Immobilizzazioni finanziarie		10.000
Rimanenze	2.226	1.512
Crediti	3.700.243	1.414.208
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	199.900	
Disponibilità liquide	927.818	103.420
Ratei e risconti attivi	108.904	168.174
TOTALE ATTIVO	10.615.243	13.862.729
PASSIVO E NETTO		
Fondi per rischi e oneri		21.213
Trattamento di Fine Rapporto	100.090	116.152
Debiti	2.824.105	5.370.759
Ratei e risconti passivi	7.622.618	8.216.089
Patrimonio netto	68.430	138.516
TOTALE PASSIVO E NETTO	10.615.243	13.862.729
CONTI D'ORDINE		
Garanzie reali ricevute	376.574	1.112.206

CONTO ECONOMICO

RICAVI	2010	2011
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.333	45.000
Altri ricavi e proventi	460.002	507.849
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	463.335	552.849

COSTI DELLA PRODUZIONE		
Costi per acquisti di materie prime		
Costi per servizi	(87.499)	(182.371)
Costi per il godimento di beni di terzi	(128.205)	(134.470)
Costi per il personale	(269.904)	(265.814)
Ammortamenti	(12.268)	(22.551)
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci	(320)	(715)
Oneri diversi di gestione	(15.393)	(11.233)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(513.589)	(617.154)
Differenza tra valore e costi della produzione	(50.254)	(64.305)
Proventi ed oneri finanziari	45.636	30.218
Proventi ed oneri straordinari	(166)	135.049
Risultato prima delle imposte	(4.784)	100.962
Imposte	(5.238)	(30.875)
UTILE (PERDITA) ESERCIZIO	(10.022)	70.087

Per quanto concerne la consistenza e la composizione delle singole voci del bilancio, l'organo amministrativo ha fornito nella relazione accompagnatoria, notizie sui fatti che hanno caratterizzato l'esercizio 2011 e sull'utile conseguito di € 70.087.

Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio 2011 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Vostra società rimandiamo alla seconda parte della nostra relazione.

Per quanto concerne la consistenza e composizione delle singole voci dello Stato patrimoniale e del Conto economico, l'Organo Amministrativo ha fornito, nella Nota integrativa

notizie ed informazioni sui fatti che hanno caratterizzato l'esercizio in esame e sul relativo risultato.

Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

Il Collegio dà atto che:

- nella redazione del bilancio sono stati seguiti i principi previsti dall'art. 2423-bis del codice civile. Sono stati correttamente applicati i principi della prudenza e della prospettiva della continuazione dell'attività, nonché corretti principi contabili;
- gli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico sono conformi a quelli stabiliti dagli artt. 2424 e 2425 del codice civile;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello stato patrimoniale dettate dall'art. 2424-bis del codice civile;
- dai controlli effettuati si è rilevato che i componenti positivi e negativi del conto economico sono stati imputati secondo il principio della competenza economico-temporale;
- la relazione accompagnatoria al bilancio contiene le necessarie informazioni per la comprensione delle varie voci.

Nel merito delle singole poste del bilancio, i Sindaci attestano che sono state rispettate le norme civilistiche e, in particolare modo, l'articolo 2426 che disciplina le valutazioni degli elementi dell'attivo, del passivo e del conto economico.

La valutazione delle immobilizzazioni è avvenuta al costo di acquisto.

Le immobilizzazioni immateriali sono state sistematicamente ammortizzate in relazione alla loro utilità residua.

Per quanto a conoscenza del Collegio, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, del codice civile.

Parte seconda: Attività di revisione legale dei conti

ex art. 14 del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

I nostri controlli sono stati condotti secondo gli statuiti principi di revisione. La revisione è stata pianificata ed eseguita al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il

bilancio di esercizio sia inficiato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Vi informiamo che abbiamo verificato:

- nel corso del 2011, con periodicità trimestrale, la regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione;
- la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze delle scritture contabili e degli accertamenti eseguiti, nonché la conformità dello stesso alle disposizioni di legge.

Nel procedimento di revisione abbiamo effettuato l'esame degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Lo stato patrimoniale ed il conto economico presentano, ai fini comparativi, i valori dell'esercizio precedente.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

A nostro giudizio, il bilancio della Fondazione nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Fondazione per l'esercizio chiuso al 31/12/2011, in conformità alle norme che disciplinano i criteri di redazione del bilancio di esercizio.

Giudizio di coerenza della Relazione sulla Gestione con il Bilancio

Il bilancio è corredato dalla relazione degli amministratori contenente una analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della Fondazione e dell'andamento e del risultato della gestione nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, nonché una coerente

descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Fondazione è esposta.

La relazione sulla gestione contiene le informazioni di legge, esponendo in modo esauriente le vicende che hanno caratterizzato l'attività sociale. La relazione, a nostro giudizio, è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione al 31/12/2011.

Osservazioni e proposte

Il bilancio al 31/12/2011, come evidenziato nel richiamo alle risultanze complessive, si chiude con un utile pari ad € 70.087.

Sul risultato, il Consiglio di Amministrazione ha formulato una proposta che consiste nel portare il risultato d'esercizio a copertura integrale delle perdite pregresse per € 60.684 e di accantonare la quota residua, pari ad € 9.403, a riserva.

Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2011, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione per il risultato d'esercizio.

A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio, nel suo complesso, è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Fondazione al 31/12/2011.

Il Collegio Sindacale, visti i risultati delle verifiche eseguite, i criteri seguiti dagli Amministratori nella redazione del bilancio, la rispondenza del bilancio stesso alle scritture contabili, ritiene che il bilancio chiuso alla data del 31/12/2011 sia conforme alle norme civilistiche e fiscali e, pertanto, Vi invita ad approvare:

- il bilancio così come formulato;
- la proposta relativa al risultato di esercizio;
- l'operato del Consiglio di Amministrazione.

I Sindaci Revisori, dopo aver rammentato di aver svolto il mandato a tutela, soprattutto, dei superiori interessi della Fondazione e dei terzi, ritengono doveroso rivolgere un ringraziamento agli

Amministratori ed al personale della Fondazione per la fattiva collaborazione costantemente fornita ai componenti di questo Collegio Sindacale.

Modena, lì 20 aprile 2012

Il Collegio dei Revisori

Dott.ssa Antonella Contri

Dott. Vincenzo Margio

Dott. Roberto Paltrinieri